

Пример решения задачи по управлению персоналом

Задача. Бригадой за 21 рабочий день первого месяца были изготовлены:

2000 валов, при норме трудоемкости изготовления 0,25 человеко-часа;

1400 шестерен, при норме трудоемкости 0.45 ч-ч;

1500 крышек редуктора, при норме трудоемкости 0,3 ч-ч;

1000 кронштейнов, при норме трудоемкости 0,1 ч-ч.

Во втором месяце была внедрена новая технология, позволяющая повысить производительность изготовления валов на 25%, и изготовления крышек редуктора на 20%. Таким образом, нормы трудоемкости изменились. Бригаду покинул один работник, но за 20 дней второго месяца было изготовлено:

валов-2500;

шестеренок - 1000;

крышек редуктора - 2000;

кронштейнов - 1340.

Определить: как изменилась производительность труда за второй месяц.

Решение:

Рассчитаем общее количество изделий:

1 месяц: $2000 + 1400 + 1500 + 1000 = 5900$ шт.

2 месяц: $2500 + 1000 + 2000 + 1340 = 6840$ шт.

Рассчитаем трудозатраты:

1 месяц: $2000*0,25 + 1400*0,45 + 1500*0,3 + 1000*0,1 = 1680$ чел.-час

2 месяц: $2500*0,2 + 1000*0,45 + 2000*0,25 + 1340*0,1 = 1584$ чел.-час

Рассчитаем производительность бригады:

1 месяц: $5900/1680 = 3,51$ шт./чел.-час

2 декада: $6840/1584 = 4,32$ шт./чел.-час

Таким образом, производительность труда всей бригады во 2 декаде по сравнению с 1 декадой увеличилась на 0,81 шт./чел.-час.