©МатБюро. Решение задач по математике, экономике, программированию

Пример решения задачи Оптимизация сетевой модели

По данным варианта требуется:

- 1) построить сетевую модель;
- 2) определить критические пути модели;
- провести максимально возможное уменьшение сроков выполнения проекта при минимально возможных дополнительных затратах;

Назв. работы	Норм.	Норм.	Сокр.	Повыш.
тазь. рассты	длительность	стоимость	длительность	стоимость
A	7	9	2	14
В	6	16	1	18
C	8	4	3	8
D	9	11	4	12
Е	10	14	4	18
F	11	9	6	11
G	5	13	1	19
Н	9	8	2	9
I	12	15	5	17
J	6	12	2	15
N 12 wayanay		$C_0 = 140$	$C\kappa = 1,30$	
N = 13 человек		Со = 149,00 руб.		руб,/день

Упорядочение работ

- 1) G исходная работа проекта;
- 2) Работы А,І и D следует за G и могут выполняться одновременно;
- 3) Работы С и J следует за A, работа F за I, а работа B за D;
- 4) Работа Е следует за С;
- 5) Работа Н следует за В, но не может начаться, пока не завершена F.

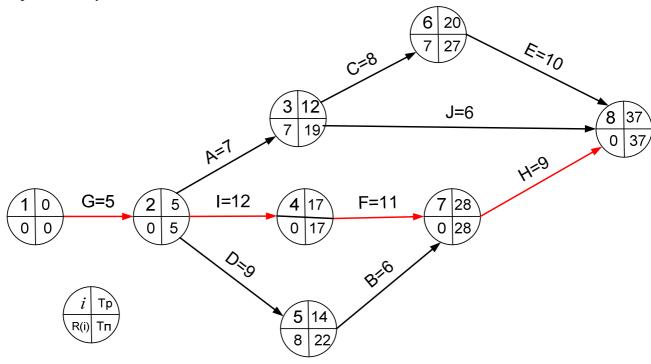
Где Ск - косвенные затраты;

Со – ограничение по средствам.

Решение

©МатБюро. Решение задач по математике, экономике, программированию

1) Строим сетевую модель.



2) Критический путь G - I - F - H или 1 - 2 - 4 - 7 - 8 выделен красными дугами. Длительность критического пути равна 5 + 12 + 11 + 9 = 37.

Прямые затраты при нормальной продолжительности работ составляют 111 руб., косвенные затраты -1,30 руб./день·37 дней = 48,10 руб., общие затраты -159,1 руб.

3) Предположим, что все операции имеют нормальную продолжительность.

В сети имеется 4 пути из 1-го события в последнее.

Расположим их в порядке убывания длительностей:

- 1) $L_1 = \{G,I,F,H\} = \{1,2,4,7,8\}, 37$ дней критический;
- 2) $L_2 = \{G,A,C,E\} = \{1,2,3,6,8\}, 30$ дней подкритический;
- 3) $L_3 = \{G,D,B,H\} = \{1,2,5,7,8\}, 29$ дней;
- 4) $L_4 = \{G,A,J\} = \{1,2,3,8\},\ 18$ дней.

Рассчитаем удельные затраты на сокращение продолжительности работ. Коэффициенты нарастания затрат, которые показывают затраты денежных средств, необходимые для сокращения длительности работы (i,j) на один день, вычислим по формуле

$$k(i,j) = \frac{C_c(i,j) - C_i(i,j)}{\grave{O}_i(i,j) - \grave{O}_c(i,j)}.$$

Работа	Нормальная		Сокрап	цённая		Запас
	длительность		длительность		Нарастани	
(i,j)	продолжи-	стоимость,	продолжи-	стоимости	e	сокращен ия
(1,J)	телность,	C	тельность,	стоимость,	затрат	
	$\mathrm{T}_{\scriptscriptstyle\mathrm{H}}$	C_{H}	T_{c}	C_{c}		времени
(2,3) - A	7	9	2	14	1	5
(5,7) - B	6	16	1	18	0,4	5

©МатБюро. Решение задач по математике, экономике, программированию

(3,6) - C	8	4	3	8	0,8	5
(2,5) - D	9	11	4	12	0,2	5
(6,8) - E	10	14	4	18	2/3≈0,67	6
(4,7) - F	11	9	6	11	0,4	5
(1,2) - G	5	13	1	19	1,5	4
(7,8) - H	9	8	2	9	1/7≈0,14	7
(2,4) - I	12	15	5	17	2/7≈0,29	7
(3,8) - J	6	12	2	15	0,75	4
		$\Sigma = 111$				

Критические работы в таблице выделены.

1 шаг. Для сокращения выбираем критическую работу (7,8) – H с минимальным коэффициентом $k(7,8) = 1/7 \approx 0,14$ руб./день.

Текущий запас сокращения времени работы (7,8) на данном шаге равен 7 дней.

Разность между продолжительностью критического и подкритического путей 37-30=7 дней. Поэтому сокращаем работу (7,8) на $\Delta t^1 = \min[7,7] = 7$ дней. Новая текущая длительность работы (7,8) теперь 2 дня, а запас ее дальнейшего сокращения исчерпан.

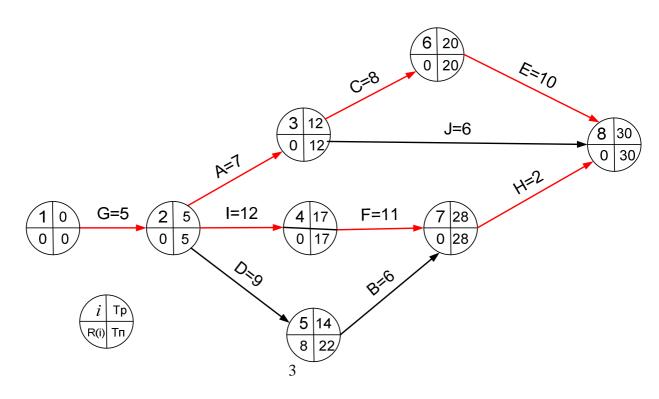
После ускорения работы (7,8) возникли следующие изменения.

Затраты на работу Н возросли на 1/7 руб./день · 7 дней = 1 руб., следовательно, прямые затраты теперь составляют 111+1=112 руб., косвенные затраты -1,30 руб./день·(37-7) дней = 39 руб., общие затраты -151 руб. Длительность проекта теперь 37-7=30 дней.

Образовалось 2 критических пути с длительностью 30 дней.

- 1) $L_1 = \{G,I,F,H\} = \{1,2,4,7,8\}, 30$ дней критический;
- 2) $L_2 = \{G,A,C,E\} = \{1,2,3,6,8\},\ 30$ дней критический;
- 3) $L_3 = \{G,D,B,H\} = \{1,2,5,7,8\}, 22$ дня подкритический;
- 4) $L_4 = \{G,A,J\} = \{1,2,3,8\}$, 18 дней.

Измененный сетевой график:



©МатБюро. Решение задач по математике, экономике, программированию

Изменённая таблица:

Работа (i,j)	Нормальная		Сокращённая			Запас
	длител	длительность		длительность		
	продолжи- телность, $T_{\scriptscriptstyle \rm H}$	стоимость,	продолжительность, T_c	стоимость, С _с	е затрат	сокращен ия времени
(2,3) - A	7	9	2	14	1	5
(5,7) - B	6	16	1	18	0,4	5
(3,6) - C	8	4	3	8	0,8	5
(2,5) - D	9	11	4	12	0,2	5
(6,8) - E	10	14	4	18	2/3≈0,67	6
(4,7) - F	11	9	6	11	0,4	5
(1,2) - G	5	13	1	19	1,5	4
(7,8) - H	9	8	2	9	(1/7≈0,14)	0
(2,4) - I	12	15	5	17	2/7≈0,29	7
(3,8) - J	6	12	2	15	0,75	4
		$\Sigma = 111$		$\Sigma = 141$		

2 шаг.

Одновременное сокращение двух критических путей можно провести либо ускорив работу G(1,2), принадлежащую обоим путям, либо одновременно ускорив различные работы из каждого пути.

Ускорение работы G(1,2) обходится в 1,5 руб./день.

Наиболее дешевым вариантом является одновременное ускорение работ E(6,8) с нарастанием затрат $2/3\approx0,67$ руб./день и запасом сокращения времени в 6 дней и I(2,4) с нарастанием затрат $2/7\approx0,29$ руб./день и запасом сокращения времени в 7 дней.

Ускорение обеих этих работ на 1 день будет стоить $2/3+2/7 = 20/21 \approx 0.95$ руб./день.

Разность между продолжительностью критических и подкритического путей 30-22=8 дней, но сократить работы можно только на $\Delta t^2 = \min[6,7,8] = 6$ дней.

Новая текущая длительность работы E(6,8) теперь 10-6=4 дня, и запас ее дальнейшего сокращения исчерпан.

Новая текущая длительность работы I(2,4) теперь 12-6=6 дней, и она имеет ещё запас для дальнейшего возможного сокращения в 1 день.

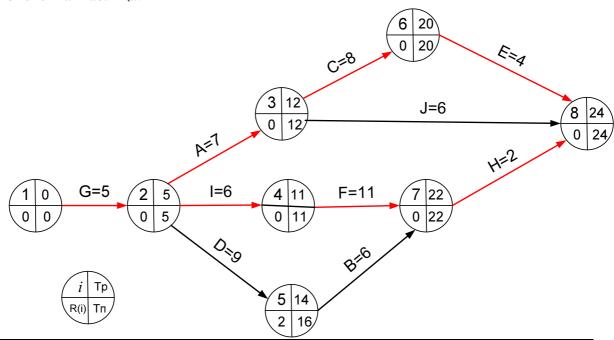
После 2-го шага ускорения возникли следующие изменения.

Затраты возросли на 20/21 руб./день · 6 дней = 40/7≈5,71 руб., следовательно, прямые затраты теперь составляют 112+5,71=117,71 руб., косвенные затраты -1,30 руб./день·(30-6) дней = 31,2 руб., общие затраты -148,9 руб. Длительность проекта теперь 30-6=24 дня.

©МатБюро. Решение задач по математике, экономике, программированию

Измененный сетевой график:

Изменённая таблица:



Работа	Нормальная длительность		Сокрап длител		Нарастани	Запас
(i,j)	продолжителность, $T_{\rm H}$	стоимость, С _н	продолжительность, T_c	стоимость, С _с	е затрат	сокращен ия времени
(2,3) - A	7	9	2	14	1	5
(5,7) - B	6	16	1	18	0,4	5
(3,6) - C	8	4	3	8	0,8	5
(2,5) - D	9	11	4	12	0,2	5
(6,8) - E	10	14	4	18	(2/3≈0,67)	0
(4,7) - F	11	9	6	11	0,4	5
(1,2) - G	5	13	1	19	1,5	4
(7,8) - H	9	8	2	9	(1/7≈0,14)	0
(2,4) - I	12	15	5	17	2/7≈0,29	1
(3,8) - J	6	12	2	15	0,75	4

По прежнему осталось 2 критических пути с длительностью 24 дня.

- 1) $L_1 = \{G,I,F,H\} = \{1,2,4,7,8\}, 24$ дня критический;
- 2) $L_2 = \{G,A,C,E\} = \{1,2,3,6,8\},\ 24$ дня критический;
- 3) $L_3 = \{G,D,B,H\} = \{1,2,5,7,8\}, 22$ дня подкритический;
- 4) $L_4 = \{G,A,J\} = \{1,2,3,8\}, 18$ дней.

Поскольку существует ограничение на затраты в размере 149 руб., а на данном этапе общие затраты уже составляют 148,9 руб., то дальнейшая оптимизация может проходить только за счёт уменьшения косвенных расходов, т.е. не более, чем 1,30 руб./день.

©МатБюро. Решение задач по математике, экономике, программированию

3 шаг.

Одновременное сокращение двух критических путей можно провести либо ускорив работу G(1,2), принадлежащую обоим путям, либо одновременно ускорив различные работы из каждого пути.

Ускорение работы G(1,2) обходится в 1,5 руб./день, это больше, чем косвенные затраты на 1 день.

Произведём одновременное ускорение работ I(2,4) с нарастанием затрат $2/7\approx0,29$ руб./день и запасом сокращения времени в 1 день и C(3,6) с нарастанием затрат 0,8 руб./день и запасом сокращения времени в 5 дней.

Ускорение обеих этих работ на 1 день будет стоить 2/7+0,8=38/35≈1,09 руб./день.

Разность между продолжительностью критических и подкритического путей 24-22=2 дня, но сократить работы можно только на $\Delta t^3 = \min[1,5,2] = 1$ день.

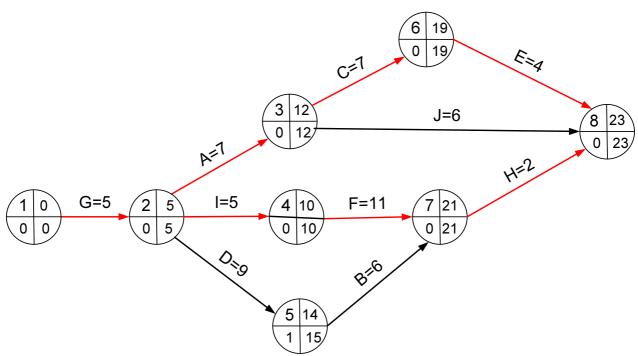
Новая текущая длительность работы I(2,4) теперь составит минимальное для этой работы значение 5 дней, и запас ее дальнейшего сокращения будет исчерпан.

Новая текущая длительность работы C(3,6) теперь 8-1=7 дней, и она имеет ещё запас для дальнейшего возможного сокращения в 4 дня.

После 3-го шага ускорения возникли следующие изменения.

Прямые затраты возросли на $38/35 \approx 1,09$ руб. и составляют теперь 112+5,71=117,71+1,09=118,8 руб., косвенные затраты $1,30 \cdot 23 = 29,9$ руб., общие затраты − 148,7 руб. Длительность проекта теперь 24-1=23 дня.

Измененный сетевой график:



Изменённая таблица:

	Нормальная длительность		Сокращённая			Запас
Работа			длительность		Нарастани	
	продолжи-	OTTO LIN LO OTTI	продолжи-	OTTO IN A O OTT	e	сокращен
(i,j)	телность,	стоимость,	тельность,	стоимость,	затрат	РИЯ СТОРИИ
	$T_{\scriptscriptstyle \mathrm{H}}$	$C_{\scriptscriptstyle \mathrm{H}}$	T_{c}	Cc		времени

©МатБюро. Решение задач по математике, экономике, программированию

(2,3) - A	7	9	2	14	1	5
(5,7) - B	6	16	1	18	0,4	5
(3,6) - C	8	4	3	8	0,8	4
(2,5) - D	9	11	4	12	0,2	5
(6,8) - E	10	14	4	18	$(2/3 \approx 0.67)$	0
(4,7) - F	11	9	6	11	0,4	5
(1,2) - G	5	13	1	19	1,5	4
(7,8) - H	9	8	2	9	(1/7≈0,14)	0
(2,4) - I	12	15	5	17	(2/7≈0,29)	0
(3,8) - J	6	12	2	15	0,75	4

По прежнему осталось 2 критических пути с длительностью 23 дня.

- 1) $L_1 = \{G,I,F,H\} = \{1,2,4,7,8\}, 23$ дня критический;
- 2) $L_2 = \{G,A,C,E\} = \{1,2,3,6,8\}, 23$ дня критический;
- 3) $L_3 = \{G,D,B,H\} = \{1,2,5,7,8\}, 22$ дня подкритический;
- 4) $L_4 = \{G,A,J\} = \{1,2,3,8\}$, 18 дней.

4 шаг.

Произведём одновременное ускорение работ F(4,7) с нарастанием затрат 0,4 руб./день и запасом сокращения времени в 5 дней и C(3,6) с нарастанием затрат 0,8 руб./день и запасом сокращения времени в 4 дня.

Ускорение обеих этих работ на 1 день будет стоить 0,4+0,8=1,2руб./день.

Разность между продолжительностью критических и подкритического путей 23–22=1 день, поэтому Δt^4 =1 день.

Новая текущая длительность работы F(4,7) теперь составит 10 дней и она имеет ещё запас для дальнейшего возможного сокращения в 4 дня.

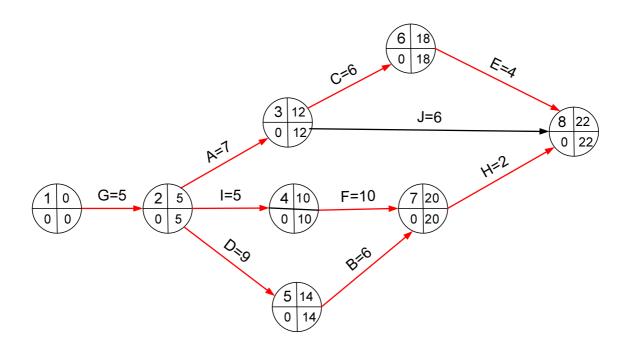
Новая текущая длительность работы C(3,6) теперь 7-1=6 дней, и она имеет ещё запас для дальнейшего возможного сокращения в 3 дня.

После 4-го шага ускорения возникли следующие изменения.

Прямые затраты возросли на 1,2 руб. и составляют теперь 118,8+1,2=120 руб., косвенные затраты $1,30\cdot 22=28,6$ руб., общие затраты -148,6 руб. Длительность проекта теперь 22 дня.

Измененный сетевой график:

©МатБюро. Решение задач по математике, экономике, программированию



Изменённая таблица:

	Нормальная		Сокрап	цённая		n
Работа (i,j)	-	іьность	длител		Нарастани	Запас
	продолжителность, $T_{\scriptscriptstyle \rm H}$	стоимость, С _н	продолжительность, T_c	стоимость, С _с	е затрат	сокращен ия времени
(2,3) - A	7	9	2	14	1	5
(5,7) - B	6	16	1	18	0,4	5
(3,6) - C	8	4	3	8	0,8	3
(2,5) - D	9	11	4	12	0,2	5
(6,8) - E	10	14	4	18	(2/3≈0,67)	0
(4,7) - F	11	9	6	11	0,4	4
(1,2) - G	5	13	1	19	1,5	4
(7,8) - H	9	8	2	9	(1/7≈0,14)	0
(2,4) - I	12	15	5	17	(2/7≈0,29)	0
(3,8) - J	6	12	2	15	0,75	4

Теперь образовалось 3 критических путей с длительностью 22 дня.

- 1) $L_1 = \{G,I,F,H\} = \{1,2,4,7,8\}, 22$ дня критический;
- 2) $L_2 = \{G,A,C,E\} = \{1,2,3,6,8\}, 22$ дня критический;
- 3) $L_3 = \{G,D,B,H\} = \{1,2,5,7,8\}, 22$ дня критический;
- 4) $L_4 = \{G,A,J\} = \{1,2,3,8\},\ 18$ дней подкритический.

5 шаг.

Произведём одновременное ускорение 3-х работ на 3-х критических путях:

©МатБюро. Решение задач по математике, экономике, программированию

- 1) D(2,5) с нарастанием затрат 0,2 руб./день и запасом сокращения времени в 5 дней;
- 2) F(4,7) с нарастанием затрат 0,4 руб./день и запасом сокращения времени в 4 дня;
- 3) С(3,6) с нарастанием затрат 0,8 руб./день и запасом сокращения времени в 3 дня. Ускорение всех этих работ на 1 день будет стоить 0,4+0,2+0,8=1,4руб./день.

Разность между продолжительностью критических и подкритического путей 22–18=4 дня, поэтому Δt^5 =min[5,4,3,4] = 3 дня.

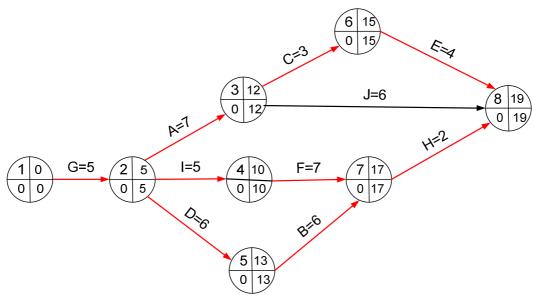
Новая текущая длительность работы D(2,5) теперь составит 6 дней и она имеет ещё запас для дальнейшего возможного сокращения в 2 дня.

Новая текущая длительность работы F(4,7) теперь составит 7 дней и она имеет ещё запас для дальнейшего возможного сокращения в 1 день.

Новая текущая длительность работы C(3,6) теперь 3 дня, и она исчерпала свой запас для дальнейшего сокращения.

После 5-го шага ускорения возникли следующие изменения.

Прямые затраты возросли на $1,4\cdot 3=4,2$ руб. и составляют теперь 124,2 руб., косвенные затраты $1,30\cdot 19=24,7$ руб., общие затраты -148,9 руб. Длительность проекта теперь 19 дней. Измененный сетевой график:



Изменённая таблица:

Работа (i,j)	Нормальная		Сокращённая			n
		іьность	длительность		Нарастани	Запас
	продолжителность, $T_{\rm H}$	стоимость,	продолжительность, T_c	стоимость,	е затрат	сокращен ия времени
(2,3) - A	7	9	2	14	1	5
(5,7) - B	6	16	1	18	0,4	5
(3,6) - C	8	4	3	8	(0,8)	0
(2,5) - D	9	11	4	12	0,2	2
(6,8) - E	10	14	4	18	(2/3≈0,67)	0
(4,7) - F	11	9	6	11	0,4	1
(1,2) - G	5	13	1	19	1,5	4

©МатБюро. Решение задач по математике, экономике, программированию

(7,8) - H	9	8	2	9	(1/7≈0,14)	0
(2,4) - I	12	15	5	17	(2/7≈0,29)	0
(3,8) - J	6	12	2	15	0,75	4

Остались те же 3 критических путей с новой длительностью 19 дней.

- 1) $L_1 = \{G,I,F,H\} = \{1,2,4,7,8\}, 19$ дня критический;
- 2) $L_2 = \{G,A,C,E\} = \{1,2,3,6,8\}, 19$ дня критический;
- 3) $L_3 = \{G,D,B,H\} = \{1,2,5,7,8\}, 19$ дня критический;
- 4) $L_4 = \{G,A,J\} = \{1,2,3,8\}, 18$ дней подкритический.

6 шаг.

Возможностей для дальнейшего ускорения теперь не осталось, т.к. ускорение общей работы G(1,2) обходится в 1,5 руб./день, это больше, чем косвенные затраты на 1 день, а дальнейшая оптимизация может проходить только за счёт уменьшения косвенных расходов, т.е. не более, чем 1,30 руб./день.

Если производить одновременное ускорение 3-х работ на 3-х критических путях, то можно выбрать следующие оставшиеся работы с минимальными коэффициент нарастания затрат:

- 1) D(2,5) с нарастанием затрат 0,2 руб./день и запасом сокращения времени в 2 дня;
- 2) F(4,7) с нарастанием затрат 0,4 руб./день и запасом сокращения времени в 1 день;
- 3) А(2,3) с нарастанием затрат 1 руб./день и запасом сокращения времени в 5 дней. Ускорение всех этих работ на 1 день будет стоить 0,4+0,2+1=1,6 руб., а экономия на косвенных расходах за 1 день составит 1,30 руб., т.е. общие расходы при такой оптимизации составят 148,9+1,6–1,3 = 149,2 руб., что превышает установленный лимит в 149 руб.

Результаты оптимизации следующие:

Выполнение всего комплекса работ занимает теперь 19 дней, стоимость выполнения работ составляет 148,9 руб. Таким образом, удалось сократить время выполнения проекта на 18 дней и общие затраты за счёт уменьшения косвенных расходов тоже сократились с 159,1 руб. при нормальном режиме работы до 148,9 руб. при ускоренном режиме, т.е. на 10,2 руб.