

### Решение задачи: Логистика

ЗАДАНИЕ. Служба логистики мебельного предприятия было проведено исследование рынка лесоматериалов. В результате были отобраны три наиболее привлекательных поставщика. Оценка поставщиков проводилась по 10-балльной шкале по семи критериям:

*I – своевременность поставок;*

*II – качество поставляемого товара;*

*III – условия платежа (наличный, безналичный расчет, векселя и т.п.);*

*IV – финансовое состояние поставщика;*

*V – ценовой фактор;*

*VI – сохранность груза;*

*VII – возможность внеплановых поставок.*

Результатом отбора и веса частных критериев, полученные экспертным путем, представлены в табл. 5.

Таблица 5.

Критерий	Удельный вес критерия	Поставщики							
			В	С					Н
I	0,15		8	7					9
II	0,13		6	6					10
III	0,08		9	9					5
IV	0,15		7	8					6
V	0,20		8	7					8
VI	0,12		10	6					9
VII	0,17		7	8					7

Необходимо с помощью экспертного метода принять решение о заключении договора с одним из трех поставщиков.

РЕШЕНИЕ. Построим взвешенную оценку поставщиков в таблице 6.

Таблица 6.

Критерий	Удельный вес критерия $w_i$	Балльная оценка $n_i$			Взвешенная оценка $n_i w_i$		
		В	С	Н	В	С	Н
I	0,15	7	8	8	1,2	1,05	1,35
II	0,13	8	6	9	0,78	0,78	1,3
III	0,08	6	9	8	0,72	0,72	0,4
IV	0,15	9	7	6	1,05	1,2	0,9
V	0,20	10	8	7	1,6	1,4	1,6
VI	0,12	7	10	9	1,2	0,72	1,08
VII	0,17	6	7	10	1,19	1,36	1,19
-	-	-	-	-	7,74	7,23	7,82

Следует выбрать поставщика Н, так как он обладает наибольшей взвешенной оценкой.